



VERBALE n. 19.1 del 6 giugno 2023

OGGETTO: Seduta n. 19.1.

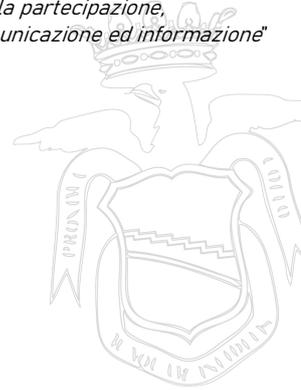
Il giorno martedì 6 del mese di giugno dell'anno 2023, alle ore 20,45, tramite partecipazione presso la Sala Consiliare della Sede Municipale e collegamento tramite videoconferenza, conformemente alle disposizioni regolamentari in materia, e, nello specifico contesto procedurale, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 9 del vigente Regolamento per il funzionamento del Consiglio Comunale, degli articoli 3 e 4 del vigente Regolamento per il funzionamento delle Commissioni Consiliari,

si è riunita **la Commissione Consiliare Permanente n. 1** del Comune di Scandiano.

La presente seduta è stata convocata dal Presidente della Commissione medesima - con apposita Nota datata 30 maggio 2023, agli atti del Protocollo Generale del Comune n. 13979/2023, inviata tramite posta elettronica certificata del Comune (e pubblicata all'Albo Pretorio per il tempo utile di riferimento) ai Soggetti competenti e interessati, di fatto finalizzata all'analisi delle argomentazioni sotto riportate, iscritte al seguente **Ordine del Giorno**, per le quali l'Organismo Collegiale risulta istituzionalmente designato ad espletare le sue funzioni consultive-istruttorie.

Commissione
Consiliare Permanente
n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

**Ordine del Giorno della Commissione Consiliare n. 1
(06/06/2023)**

1. **Verbale di svolgimento della seduta precedente del 17 aprile 2023 – Approvazione.**
2. **Presentazione ed esame della proposta di Deliberazione Consiliare ad oggetto “Servizio Idrico Integrato (SII) – Presa d’atto delle risultanze dell’iter della procedura di gara pubblica svolta dall’ente di governo dell’ambito-ATERSIR avente ad oggetto l’affidamento della concessione del Servizio Idrico Integrato per la provincia di Reggio Emilia, ad esclusione del comune di Toano, ed autorizzazione alla costituzione della società ARCA, società a partecipazione mista pubblico privata per la gestione del servizio idrico integrato nel bacino territoriale di Reggio Emilia”.**
3. **Varie ed eventuali.**

Assiste con funzioni di Segretario verbalizzante la Responsabile del Servizio Ragioneria comunale Flora Albertini (nominata con Provvedimento del Segretario Generale prot. n. 0022076 del 30 agosto 2019).

INIZIO DELLA SEDUTA

Il Presidente della Commissione, Dott. Giovanni Romagnoli, dopo aver salutato e ringraziato gli Intervenuti all’incontro, dichiara aperta la seduta e verifica poi la presenza dei Commissari mediante appello nominale.

CONSIGLIERI COMPONENTI LA COMMISSIONE (partecipazione alla seduta)

La partecipazione dei Componenti (Presenti/Assenti) della Commissione risulta complessivamente così schematizzata:

**Commissione
Consiliare Permanente
n. 1**

*“Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell’Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione”*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE N. 1		
<i>Seduta del 6 giugno 2023</i>		
GIOVANNI ROMAGNOLI Presidente	PARTITO DEMOCRATICO	<u>PRESENTE</u>
GIULIA RABITTI Vice Presidente	PARTITO DEMOCRATICO	<u>ASSENTE</u> <i>Sostituita con Delega dal Consigliere Umberto Baroni.</i>
SILVIA VENTURI Componente	SIAMO SCANDIANO	<u>PRESENTE</u>
MARCELLO GALLINGANI Componente	FRAZIONI IN COMUNE	<u>PRESENTE</u> <i>In collegamento da remoto con problemi tecnici bloccanti a inizio seduta, poi risolti</i>
PATRIZIA MASELLI Componente	MOVIMENTO 5 STELLE	<u>ASSENTE</u> <i>Sostituita con Delega dal Consigliere Marco Barbanti.</i>
DAVIDE BELTRAMI Componente	GRUPPO MISTO	<u>ASSENTE</u> <i>giustificato</i>
UMBERTO BARONI <i>Delegato dalla Vice Presidente Giulia Rabitti alla partecipazione</i>	PARTITO DEMOCRATICO	<u>PRESENTE</u>
MARCO BARBANTI <i>Delegato dalla Componente Patrizia Maselli alla partecipazione</i>	MOVIMENTO 5 STELLE	<u>PRESENTE</u>

ALTRI PRESENTI

Sono presenti alla seduta anche il Dott. Alessandro Verona, Amministratore Unico della Società AGAC INFRASTRUTTURE S.p.A. (Partecipata del Comune di Scandiano) e Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti del Comune di Scandiano, l'Assessore alla 'Città Collegata e delle Possibilità' Elisabetta Leonardi, la Dirigente del Settore II "Bilancio e Finanze" e Responsabile del Servizio Finanziario

Commissione Consiliare Permanente n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

Ilde De Chiara, la Dirigente del Settore V "Farmacie e Partecipate" Francesca Mattioli e in collegamento tramite videoconferenza la Dott.ssa Monica Festa della Società TIL Srl, esperta della materia e delle procedure in disamina al punto 2 dell'O.d.G.

SVOLGIMENTO DELLA SEDUTA

Riconosciute la sussistenza del numero legale ad inizio seduta ai sensi del vigente Regolamento Comunale per il funzionamento delle Commissioni Consiliari (articolo 15) e la validità della seduta stessa ai fini della trattazione degli oggetti tematici inseriti all'Ordine del Giorno il Presidente passa alla trattazione del primo Punto all'Ordine del Giorno.

PUNTO N. 1 O.D.G.

Verbale di svolgimento della seduta precedente del 17 aprile 2023 - Approvazione.
(con votazione)

In relazione al primo punto all'Ordine del Giorno, il Presidente chiede se vi siano interventi e/o dichiarazioni in merito alla visione effettuata dai Componenti la Commissione del Verbale della seduta svoltasi lo scorso 17 aprile 2023 (inviato alla Commissione in data 3 maggio 2023), ne rileva l'assenza e così procede alla sua messa ai voti.

Il suddetto Verbale sottoposto a votazione ottiene l'approvazione a maggioranza da parte della Commissione (tre Componenti favorevoli e un Componente astenuto).

Commissione
Consiliare Permanente
n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

PUNTO N. 2 O.D.G.

Presentazione ed esame della proposta di Deliberazione Consiliare ad oggetto "Servizio Idrico Integrato (SII) - Presa d'atto delle risultanze dell'iter della procedura di gara pubblica svolta dall'ente di governo dell'ambito-ATERSIR avente ad oggetto l'affidamento della concessione del Servizio Idrico Integrato per la provincia di Reggio Emilia, ad esclusione del comune di Toano, ed autorizzazione alla costituzione della società ARCA, società a partecipazione mista pubblico privata per la gestione del servizio idrico integrato nel bacino territoriale di Reggio Emilia".

Continuano così i lavori della Commissione Consiliare, con il passaggio all'esame del successivo punto n. 2 iscritto all'Ordine del Giorno.

Il Presidente Romagnoli, dopo aver letto l'oggetto del Punto e aver precisato che il link per la consultazione pubblica sul sito web comunale della documentazione in merito all'argomento in disamina è stato inviato tramite mail ordinaria lo scorso 31 maggio 2023, lascia la parola illustrativa all'Assessore Leonardi.

L'Assessore Leonardi presenta in termini generali la tematica con il supporto di apposite slide di sintesi, che reca ad oggetto la gestione del Servizio Idrico Integrato provinciale e che formerà la materia della proposta deliberativa che sarà sottoposta al Consiglio Comunale, sottolineando:

-il contesto normativo disciplinante la scelta proposta, in particolare riguardo al modello di affidamento della gestione del servizio idrico, per cui l'Autorità d'Ambito ATERSIR ha stabilito la forma del partenariato pubblico -privato (la concessione del servizio non più in capo ad un Soggetto completamente esterno e terzo, come quello attualmente in proroga, ma in capo ad un Soggetto che presenti una composizione pubblica prevalente e una partecipazione privata minoritaria) mediante lo svolgimento di una gara a durata ventennale (a livello europeo) a doppio oggetto (con l'individuazione del Socio

Commissione
Consiliare Permanente
n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



privato e la prefigurazione del Soggetto con valide capacità operative di gestione del servizio);

-gli esiti della suddetta gara svolta da ATERSIR alla fine del 2022 (con aggiudicazione a 'IRETI' per la creazione di una Società Operativa Territoriale - SOT a carattere privato) e il conseguente modello gestionale con la costituzione di una nuova Società titolare della concessione (mista pubblico-privata), denominata ARCA (il cui capitale sarà composto da una quota del 40% di natura privata con IRETI attraverso la sua SOT e una quota del 60% di natura pubblica, indirettamente controllata dai Comuni, tramite la Società a partecipazione interamente pubblica AGAC INFRASTRUTTURE S.p.A. già proprietaria delle infrastrutture idriche comunali), secondo il mirato percorso procedurale in corso da parte dei Comuni della Provincia di Reggio Emilia coinvolti (di adozione giuntale dell'avviso di consultazione pubblica a cui seguirà la deliberazione consiliare di presa d'atto dell'iter tecnico svolto e di autorizzazione della creazione di una Società concessionaria mista), che confluirà successivamente nell'approvazione da parte dell'Assemblea di AGAC INFRASTRUTTURE S.p.A. della costituzione societaria ARCA S.r.l. a decorrere da primo gennaio 2024;

-le motivazioni e i vantaggi della suddetta procedura di concessione del Servizio Idrico Integrato oggetto di esame della presente seduta, finalizzati all'ottimizzazione della gestione del Servizio medesimo a beneficio del territorio provinciale reggiano.

Successivamente il Dott. Verona approfondisce la materia in trattazione, sempre sulla base del supporto grafico delle apposite slide, ponendo l'accento:

Commissione Consiliare Permanente n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

- sull'attività deliberativa che il Comune di Scandiano (così come ogni Comune coinvolto nel procedimento in esame) è chiamato ad effettuare per l'approvazione del contesto schematizzato dall'Assessore (attraverso la Società AGAC INFRASTRUTTURE S.p.A., che è interamente dei Comuni Soci, di costituire una Società Concessionaria che si chiamerà ARCA S.r.l.-Azienda Reggiana per la Cura dell'Acqua);
- sulle funzionalità delle regolazioni convenzionali riguardanti la Società Operativa Territoriale (SOT), che verrà costituita da IRETI (attuale gestore del Servizio Idrico della Provincia reggiana e aggiudicatario della gara svolta da ATERSIR);
- sulle caratteristiche strutturali e organizzative del modello gestionale del Servizio Idrico che vede la creazione della Società ARCA (quale Soggetto 'filtro' che avrà la possibilità di interloquire sia con la SOT sia con il Socio Pubblico nei contesti della manutenzione, degli investimenti, delle tariffe, delle migliorie e degli indici di qualità) e sulla portata delle conseguenti novità introdotte rispetto alla natura del rapporto concessorio in vigore. Il nuovo modello implicherà una partecipazione e un intervento maggiormente connaturati alle attività e al controllo della parte pubblica;
- sulle osservazioni conseguenti al fatto che in Italia la Provincia di Reggio Emilia risulta essere all'avanguardia per l'attivazione di tale forma gestionale, unica soprattutto nel suo aspetto funzionale, che presenta delle modalità operative di innovazione rispetto all'attuale stato del settore. Pone l'accento a titolo esemplificativo sulle metodologie di predisposizione del piano investimenti d'ambito su base quadriennale (di durata complessiva ventennale ad un valore di circa venti milioni l'anno, principalmente finalizzato alla

Commissione Consiliare Permanente n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

sostituzione/manutenzione delle infrastrutture idriche per migliorare il dato di dispersione dell'acqua), che prevedono un rilevante ruolo di azione da parte della costituenda ARCA in veste di Soggetto portatore attivo degli interessi di ottimizzazione delle esigenze degli Enti Locali;

- sulla gratuità partecipativa dei Comuni, in quanto la Società ARCA sarà costituita da AGAC INFRASTRUTTURE (e non direttamente dagli stessi Comuni, partecipati di AGAC INFRASTRUTTURE) quindi nessuna risorsa sarà richiesta ai singoli Enti;
- sull'assenza di effetti incrementativi dei costi connessi alle tariffe del Servizio, in quanto comunque stabilite da ARERA e poi da ATERSIR secondo criteri disposti dalla Legge, inoltre il modello gestionale apporterà miglioramenti in termini di efficienza, di qualità e di redditività, tendendo al risparmio a livello del singolo consumatore.

Al termine della presentazione il Presidente Romagnoli ringrazia e chiede ai Presenti se vi siano domande e/o considerazioni in merito all'argomentazione esposta.

Interviene il Consigliere Barbanti: chiede conferma del cambio automatico di intestazione delle fatture relative all'utenza del Servizio Idrico dal 2024 e chiarimento in ordine alle aree di intervento della programmazione degli obiettivi di investimento. Il Dott. Verona risponde che dal primo gennaio 2024, se il percorso costitutivo si perfezionerà come progettato, il cittadino riceverà la fattura da ARCA (e non più da IRETI) e non sarà chiamato ad effettuare alcuna procedura per tale subentro, in quanto il passaggio avverrà in automatico (in continuità di gestione da parte della SOT). Riguardo alla richiesta di chiarimento specifica che il valore economico annuale previsto per il piano degli investimenti (circa venti milioni) è riferito alla totalità del territorio provinciale e gli interventi d'investimento che

Commissione Consiliare Permanente n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

si effettueranno nel lungo periodo includono anche il sistema delle fognature.

Interviene il Consigliere Gallingani esprimendo alcune osservazioni/richieste di delucidazioni tecniche sulla materia in esame, in particolare sulla dispersione dell'acqua, sull'estensione delle reti idriche/antincendio, sulle progettualità relative alla potabilizzazione delle acque reflue e sul monitoraggio delle riserve.

Il Dott. Verona puntualizza che:

- il sistema idrico della Provincia di Reggio Emilia non è estensibile ai territori di Province limitrofe, tenendo presente che la normativa in materia non prevede tale casistica;

- la qualità delle reti sicuramente verrà migliorata in termini di efficienza (delle tempistiche) e informatizzazione, perché gli investimenti prevederanno appunto la sostituzione e il rifacimento delle reti stesse e in tale contesto ARCA fungerà da voce e collettore per la tutela degli interessi e delle esigenze di risoluzione delle problematiche dei territori comunali.

Il Consigliere Baroni richiede chiarimenti in ordine alla previsione di investimenti riguardanti l'approvvigionamento dell'acqua, di investimenti per il miglioramento della sostenibilità sugli impianti idrici che forniscono energia elettrica e relativamente al sistema di controllo degli indici di qualità che ARCA metterà in campo. Risponde il Dott. Verona sottolineando l'importanza di un miglior approvvigionamento della risorsa idrica e spiegando che gli indici qualitativi sono i molteplici parametri su base triennale stabiliti dalla Legge, ai quali la SOT dovrà attenersi.

Interviene il Presidente Romagnoli che, relativamente all'obiettivo di provare a trasferire alla cittadinanza il cambiamento

Commissione Consiliare Permanente n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

dal primo gennaio 2024, richiede la possibilità di avere una sintesi delle migliorie previste in sede di gara europea. Il Dott. Verona esprime l'impegno a fornire tempestivamente la sintesi richiesta e la Dott.ssa Festa aggiunge che nella documentazione trasmessa a corredo dell'argomento in disamina (per il Comune di Scandiano già allegata all'Atto Deliberativo di Giunta Comunale e all'Avviso di consultazione pubblica) sono state inserite anche le slide di ATERSIR che riassumono le condizioni dell'offerta di gara (che fa parte della tematica delle migliorie della gara svolta) e possono risultare utili all'esigenza di renderne informazione.

Il Presidente ringrazia per le illustrazioni e gli interventi e passa al terzo Punto all'Ordine del Giorno della presente seduta.

PUNTO N. 3 O.D.G.

Varie ed eventuali

Riguardo al punto n. 3 all'Ordine del Giorno, il Presidente, rileva l'assenza di proposte/interventi argomentativi in merito.

Esaurito l'esame dei punti all'ordine dei lavori, e, ritenuta esaustiva la trattazione dell'Ordine del Giorno, il Presidente ringrazia e saluta i Presenti, che lo ricambiano

e

conclude la seduta n. 19.1 della Commissione Consiliare Permanente n. 1 alle ore **21.45**.

Si allega al presente Verbale la seguente documentazione:

Commissione
Consiliare Permanente
n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

- ✓ le slide illustrative a supporto dell'esame del Punto n. 2 all'O.d.G. della presente seduta.

Al seguente link: <https://www.youtube.com/watch?v=W7cZzoxYu5s&t=22s>
è disponibile la completa registrazione video (e audio) della seduta della Commissione per la quale è stata effettuata la diretta streaming.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Presidente della Commissione n. 1

f.to Giovanni Romagnoli

*firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005
s.m.i. e norme collegate*

La Segretaria Verbalizzante

f.to Flora Albertini

*firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005
s.m.i. e norme collegate*

Commissione
Consiliare Permanente
n. 1

*"Affari generali e istituzionali,
Bilancio e finanze, organizzazione
dell'Ente, risorse umane, politiche
per la partecipazione,
comunicazione ed informazione"*



*Resoconto di svolgimento della
seduta n. 19.1 del 6 giugno 2023.*

ARCA

AZIENDA REGGIANA PER LA CURA DELL'ACQUA

SCENARI RELATIVI ALLA GESTIONE OPERATIVA

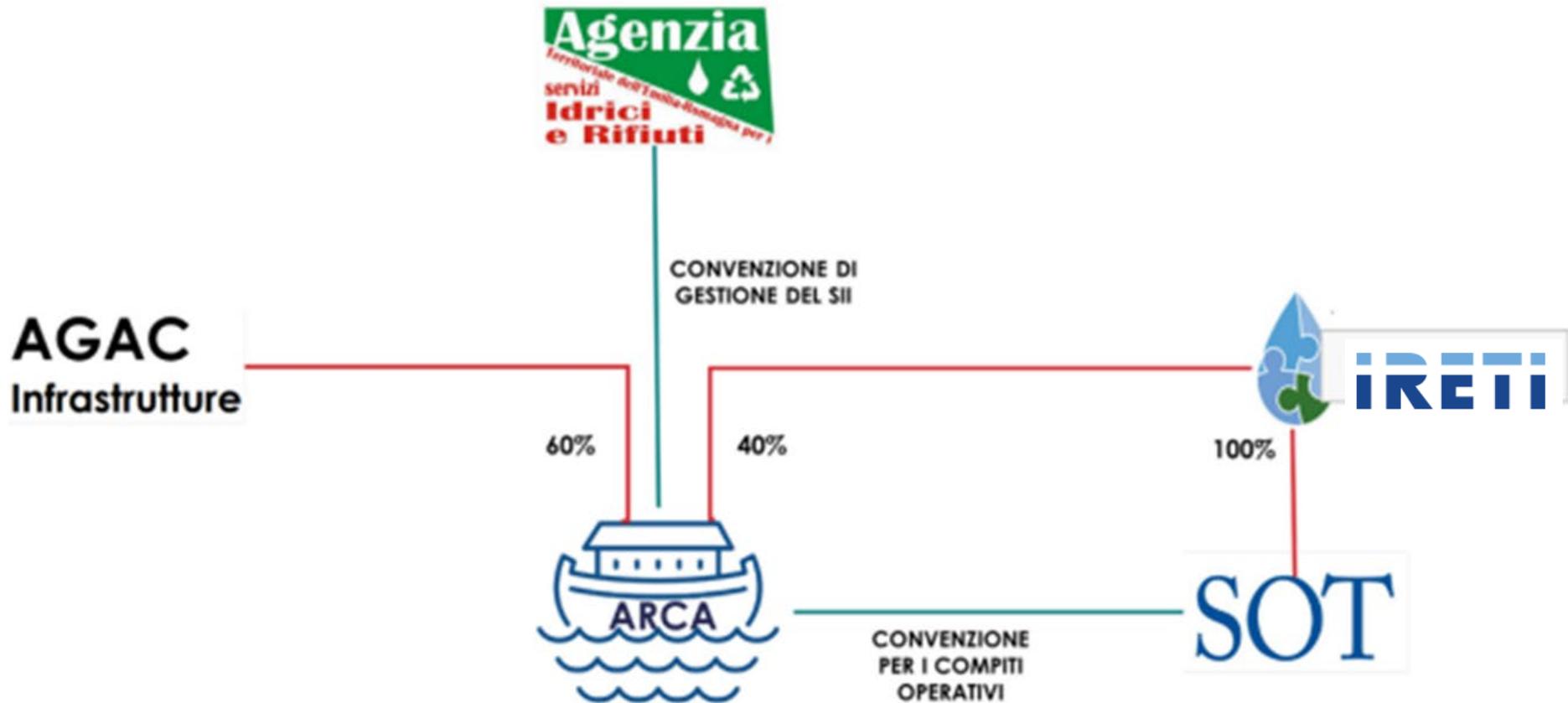
ARCA S.R.L.

**E' TITOLARE DELLA CONCESSIONE DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO NELLA
PROVINCIA DI RE (AD ESCLUSIONE DEL COMUNE DI TOANO)**

ARCA sarà soggetta al controllo degli Enti locali mediante AGAC Infrastrutture quale «socio pubblico» e avrà il ruolo di coordinamento tra le amministrazioni pubbliche di riferimento e il socio operativo, in modo tale da ancorare la gestione al territorio ed incrementare il livello di trasparenza sulle scelte strategiche ed operative riguardanti la distribuzione dell'acqua potabile



arca



Modello Operativo



- ARCA è il gestore unico del SII che mantiene i rapporti con ATERSIR
- ARCA effettua i compiti individuati con Delibera CLRE 2/2018
- ARCA stipula una convenzione per l'esecuzione dei compiti operativi con una società operativa territoriale interamente controllata dal socio privato



- ATERSIR effettua la procedura di gara ed individua il socio privato operativo che diverrà socio di ARCA e che dovrà costituire una società operativa territoriale per lo svolgimento del servizio
- ATERSIR in qualità di Ente affidante stipula la convenzione di affidamento con ARCA



- Il socio privato IRETI selezionato con gara a doppio oggetto e titolare della partecipazione privata nel capitale sociale di ARCA pari al 40 % , costituisce apposita società operativa territoriale per svolgere i compiti operativi affidati
- Il socio privato nella fase di operatività del servizio fungerà da finanziatore degli investimenti e l'acquisizione da parte di Arca dei beni del gestore uscente



- La società operativa territoriale (SOT) è costituita e interamente detenuta dal socio privato
- Essa stipula una convenzione con ARCA che regola l'esecuzione degli specifici compiti operativi assegnati al privato



- AGAC Infrastrutture è socio pubblico della società mista ARCA
- AGAC concede ad ARCA i cespiti funzionali al SII di sua proprietà nonché i nuovi cespiti realizzati tramite l'impiego del FRBT

- Durata della concessione: 20 anni a partire dal 1.1.2024

La delibera di aggiudicazione di ATERSIR del 28.12.22 riporta la scadenza del 31.12.2040, ma in seguito ad istanza di correzione tale durata della concessione verrà corretta in 20 anni.

- La sede di ARCA sarà nel Comune di Reggio Emilia
- I cittadini riceveranno le fatture per il servizio idrico integrato da ARCA

SOCI

Capitale sociale €100.000

AGAC Infrastrutture S.p.A. (socio pubblico per conto dei Comuni soci al 60%)

Socio privato individuato con gara (40%)

GOVERNANCE

Consiglio di amministrazione a 3 membri

- Presidente con funzioni di rappresentanza e 1 consigliere a nomina pubblica
- Amministratore delegato a nomina privata a cui spetterà la gestione e la direzione operativa della società

ORGANI DI CONTROLLO

Sindaco unico di nomina pubblica

Conferenza per il controllo analogo

FUNZIONI DI ARCA

Sono affidate alla SOT le funzioni e i compiti per la gestione del servizio idrico integrato così come definite e specificate nell'Allegato 1 alla «convenzione per la gestione dei compiti operativi», in particolare, come previsto nell'ambito della procedura ad evidenza pubblica ed in linea con le disposizioni della deliberazione del Consiglio Locale di Reggio Emilia n. 2 del 30 luglio 2018, Arca svolgerà direttamente le seguenti funzioni:

- **Seguire le Relazioni istituzionali e comunicazioni esterne** (garantisce la presenza del gestore nei consessi politico-amministrativi del territorio: relazione con gli Enti locali in tutto ciò che attiene la realizzazione degli investimenti e la gestione del servizio idrico)
- **Promuovere l'educazione ambientale** (coordinando ad es. la progettazione didattica delle lezioni, delle visite agli impianti e ai giochi didattici, coordinamento dei rapporti con gli istituti scolastici, ecc.)
- **Proporre i documenti di programmazione e pianificazione di sistema: in quanto soggetto gestore del servizio Arca, insieme alla SOT, dovrà proporre alle autorità competenti i documenti di programmazione a partire dal piano annuale e pluriennale degli investimenti (il PDI è realizzato dalla SOT secondo l'art.18 della Convenzione) e delle analisi delle priorità del territorio nell'esercizio della concessione in coerenza con il piano d'ambito**

- **Rispettare gli adempimenti regolatori nei confronti di ATERSIR:** Arca curerà direttamente tutti i rapporti e gli adempimenti nei confronti di ATERSIR nonché la produzione di report per gli Enti locali e per le occasioni di confronto pubblico, sia in termini di gestione economica, che in termini di risultati di qualità del servizio in coerenza con l'attività di cui al primo punto
- **Mantenere aggiornata la Carta della Qualità del servizio** e di ogni altro documento tecnico che regoli i rapporti tra Concessionario e Concedente e Concessionario e Utenti
- **Provvedere al monitoraggio e alla correlata reportistica sulle attività della SOT per conto degli Enti locali**
- **Verificare e monitorare l'attività della SOT in termini del raggiungimento degli standard di servizio contrattualizzati** (verifica periodicamente il mantenimento/raggiungimento dei livelli minimi di servizio e di quello obiettivo, nel rispetto delle disposizioni di ARERA e del Disciplinare Tecnico)
- **Verificare la correttezza della gestione dei contratti di Service tra SOT e socio privato**

Sulla base di quanto previsto dalla Convenzione ARCA-SOT e nel rispetto dei costi indicati in gara, **ARCA avrà a disposizione 4 risorse:**

- 1 risorsa di **coordinamento** delle attività con competenza di pianificazione, programmazione, regolazione e reportistica;
- 1 risorsa con competenze **di natura legale/societaria** per la gestione delle convenzioni, delle relazioni con la SOT e delle attività di segreteria generale;
- 1 risorsa **amministrativo/contabile**;
- 1 risorsa con competenze di **comunicazione** a cui sarà affidato anche il compito di gestire le attività riguardanti l'educazione ambientale

RAPPORTI TRA ARCA E AGAC INFRASTRUTTURE

ARCA dovrà:

- **Garantire il pagamento tempestivo delle fatture relative al canone di concessione delle reti** (il pagamento verrà fatto dalla SOT -art.5 c.3 par. b della Convenzione per la gestione dei compiti operativi)
- **Fornire le informazioni necessarie alla redazione del bilancio consolidato sia di Agac che degli enti locali**
- **Individuare periodicamente i beni oggetto di trasferimento ad Agac Infrastrutture per la restituzione del FRBT** (Arca, avendone responsabilità giuridica, dovrà approvare i progetti, ancorché predisposti ed eseguiti dalla SOT, approvarne l'esecuzione e il collaudo, per poi trasferirli ad Agac e riceverli nuovamente in concessione, quindi sub concessi alla SOT. Tali passaggi richiedono l'assunzione di atti, verifiche e attività amministrative)

La SOT (Società operativa territoriale) costituita dal socio privato IRETI

- **assume tutte le funzioni di gestione del servizio idrico integrato** oggetto della convenzione tra ARCA e ATERSIR ad eccezione delle funzioni attribuite ad ARCA
- **dovrà predisporre per conto di ARCA** e trasmettere a quest'ultima per la loro firma congiunta, entro 11 mesi dalla stipula della Convenzione, i **Manuali e i Piani previsti nel Disciplinare Tecnico**
- **dovrà predisporre per conto di ARCA** e trasmettere a quest'ultima per la firma, il **Regolamento del SII del Gestore**, conforme allo Schema di cui al comma 33.2 della Convenzione di affidamento del SII ad ARCA

La SOT è individuata da ARCA come:

- **Concessionario dei lavori di realizzazione delle opere previste nel Piano d'Ambito.** (La SOT patrimonializzerà gli interventi realizzati, ad eccezione delle opere oggetto di trasferimento ad Agac)
- **Mandataria con rappresentanza irrevocabile** all'incasso dei ricavi afferenti il servizio idrico affidato ad ARCA, in particolare dovrà:
 - **Procedere in nome di ARCA alla riscossione delle tariffe** e all'attività di definizione della tariffa per ciascun utente, alla bollettazione e alla riscossione delle somme; **con obbligo di fornire mensilmente ad ARCA** l'estratto conto e le movimentazioni dei conti correnti dedicati all'esclusivo incasso delle tariffe e al pagamento dei mandati di pagamento)
 - Svolgere le attività di **gestione e recupero credito**
 - **Assumersi il rischio di morosità** in merito all'incasso delle tariffe

La SOT dovrà individuare, per ogni Unità organizzativa, un referente nei confronti di ARCA che si interfacerà con la funzione di Programmazione e Controllo di sistema per garantire i flussi informativi che consentano ad ARCA di adempiere correttamente alle funzioni ad essa attribuite.

La SOT inoltre, quale mandataria, dovrà provvedere al pagamento:

- al socio privato di ARCA di quota parte dei ricavi tariffari
- dei corrispettivi di AGAC Infrastrutture
- dei corrispettivi degli Enti locali e altri soggetti proprietari dei beni strumentali afferenti il SII
- di ogni altro costo relativo al SII non esplicitamente connesso ai compiti assegnati ad ARCA o funzionale al funzionamento della stessa quale, a titolo meramente esemplificativo, la quota di spettanza di ATERSIR per le funzioni ad essa assegnate

La SOT è individuata come rappresentante di ARCA per la restituzione del debito nei confronti di AGAC del Fondo ripristino beni di terzi

Procedure di subentro nella gestione

(art. 3 Convenzione per la gestione dei compiti operativi)

Il socio privato e la SOT hanno la facoltà, in sede di trasferimento del ramo d'azienda del gestore uscente, di esercitare un'opzione relativa alla **cessione dell'ulteriore ramo d'azienda di ARCA consistente nei beni oggetto del valore residuo e nelle passività afferenti a tali beni**, trasferiti dal gestore uscente ad ARCA, **al socio privato medesimo o alla SOT.**

Al termine della concessione ARCA acquisirà i cespiti oggetto del ramo d'azienda opzionato. I beni saranno acquisiti liberi da oneri, gravami o ipoteche, pertanto eventuali finanziamenti a valere su tali beni dovranno essere preventivamente estinti dalla SOT.

I beni di proprietà degli Enti locali e i beni di proprietà di AGAC INFRASTRUTTURE e di soggetti diversi dagli Enti locali, sono concessi ad ARCA e da queste alla SOT per l'intera durata dell'affidamento. La SOT ne assume i relativi oneri nei termini previsti dalla presente Convenzione e dal Disciplinare Tecnico in conformità con la normativa vigente.

FAQ



➤ **Per costituire ARCA che tipo di maggioranza occorre?**

L'assemblea dei soci di Agac Infrastrutture può deliberare la costituzione di Arca con maggioranza semplice

➤ **Cosa cambia per AGAC Infrastrutture?**

Agac Infrastrutture per la concessione dei beni pubblici afferenti il servizio idrico integrato, anziché ricevere un canone fisso riceverà un canone parametrato alle quote di capitale e agli oneri finanziari necessari per il pagamento delle rate residue del mutuo, oltre alla remunerazione del 2,31% sui nuovi investimenti realizzati nel corso della durata della concessione, che andranno ad incrementare le immobilizzazioni della società quale restituzione del fondo di ripristino dei beni di terzi (circa 6,9 ml all'anno).

➤ **Cosa accade alla scadenza della concessione?**

Alla scadenza della concessione verrà probabilmente indetto da ATERSIR un nuovo bando europeo tenendo conto delle norme in vigore in quel momento e delle valutazioni dei comuni

➤ **Chi decide il programma degli interventi?**

Il programma degli interventi (PDI) viene declinato da ARERA ed è il documento di cui si compone il Piano D'Ambito, dove sono previsti gli interventi programmati su base quadriennale. In quanto soggetto gestore del servizio ARCA, insieme alla SOT dovrà proporre alle autorità competenti i documenti di programmazione tenendo conto delle analisi delle priorità del territorio.

FAQ

➤ **Chi controlla che gli investimenti vengano fatti?**

Poiché gli investimenti incidono sulla tariffa, il controllo spetta ad ATERSIR; ARCA farà da collettore delle istanze degli investimenti e rafforzerà il controllo sul socio privato

➤ **Chi vigila sulle tariffe del servizio?**

I rapporti economici relativi all'utilizzo delle reti è materia di AREG e dalle norme nazionali discende la regolazione delle tariffe

➤ **Cosa cambia rispetto ad oggi?**

I vantaggi sono connaturati alla gara in sé: IRETI a parità di investimenti ha proposto uno sconto economico consistente; anticiperà inoltre una quota di investimenti e ha offerto parametri tecnici migliorativi rispetto a quelli indicati nella gara; per gli utenti ci sarà un miglioramento del servizio sia in termini di qualità sia in termini di approvvigionamento idrico in caso di emergenza/siccità. Verranno potenziati gli sportelli al cittadino sul territorio e il servizio di call center. L'offerta prevede nel Programma degli investimenti la realizzazione di nuove interconnessioni, compreso anche il territorio montano per far fronte alle emergenze. Si mira inoltre a ridurre le dispersioni di acqua abbassando la percentuale al 15% (oggi attorno al 22% fonte Iren)

FAQ

➤ **Chi farà le manutenzioni?**

La Società operativa territoriale (SOT) in quanto assume le funzioni operative del gestore

➤ **Statuto e Patti parasociali di ARCA possono essere modificati?**

No in quanto facenti parte del bando di gara

➤ **I comuni devono pagare per l'acquisizione di ARCA ?**

No in quanto la quota del capitale sociale di ARCA, pari al 60% di 100.000 euro verrà versata da Agac Infrastrutture

➤ **Questa operazione farà aumentare le tariffe del servizio idrico?**

No

**A seguire le slides di ATERSIR
che descrivono l'esito della gara a doppio oggetto per la
scelta del socio privato**

Risultati della gara

- Irete S.p.A. diventerà il nuovo socio privato di ARCA S.r.l. con una partecipazione del 40%
- Irete S.p.A. dovrà costituire una Società Operativa Territoriale (SOT) che svolgerà tutti i compiti operativi del SII
- Durata del Servizio: 20 anni dal 1 gennaio 2024

Risultati della gara

- Ribasso percentuale criterio E.1 (Ribasso % sul VRG annuo consuntivo del Gestore) di 730 punti base (corrispondenti al 7,30%)

Il ribasso per il criterio E.1 si applicherà annualmente al totale del VRG (Vincolo dei Ricavi del Gestore) di ogni anno, calcolato a consuntivo e aggiornato di volta in volta dall'Agenzia come da normativa tariffaria vigente.

- Valore criterio E.2 (VAN derivante dall'offerta di investimenti anticipati) pari a € 187.676.390;

Risultati della gara

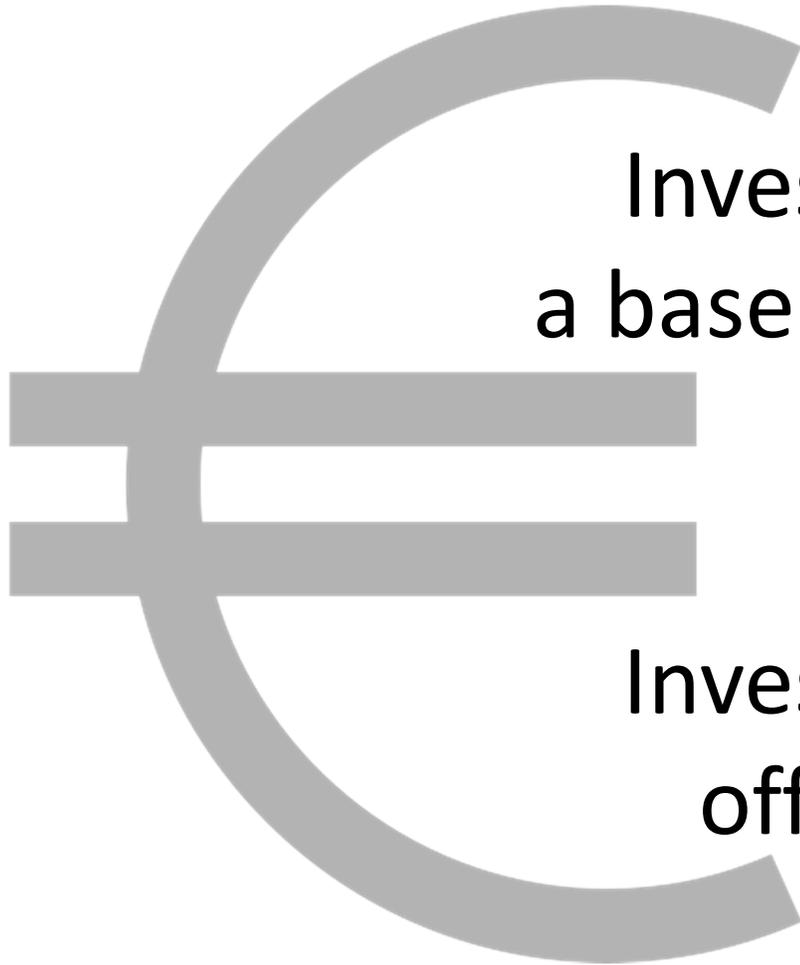
- Ribasso percentuale criterio E.3 (Ribasso % sui prezzi indicativi dei lavori edili della CCIAA di Reggio Emilia) pari a 3.200 punti base (corrispondenti al 32,00%)
- Ribasso percentuale criterio E.4 (Ribasso % sulle spese tecniche per la progettazione e la realizzazione delle opere) pari a 3.000 punti base (corrispondenti al 30,00%);

Valore del servizio



- Valore a base gara:
€ 1.550.000.000
- Valore stimato del SII
oggetto di affidamento
pari ad €. 1.426.899.254
IVA esclusa

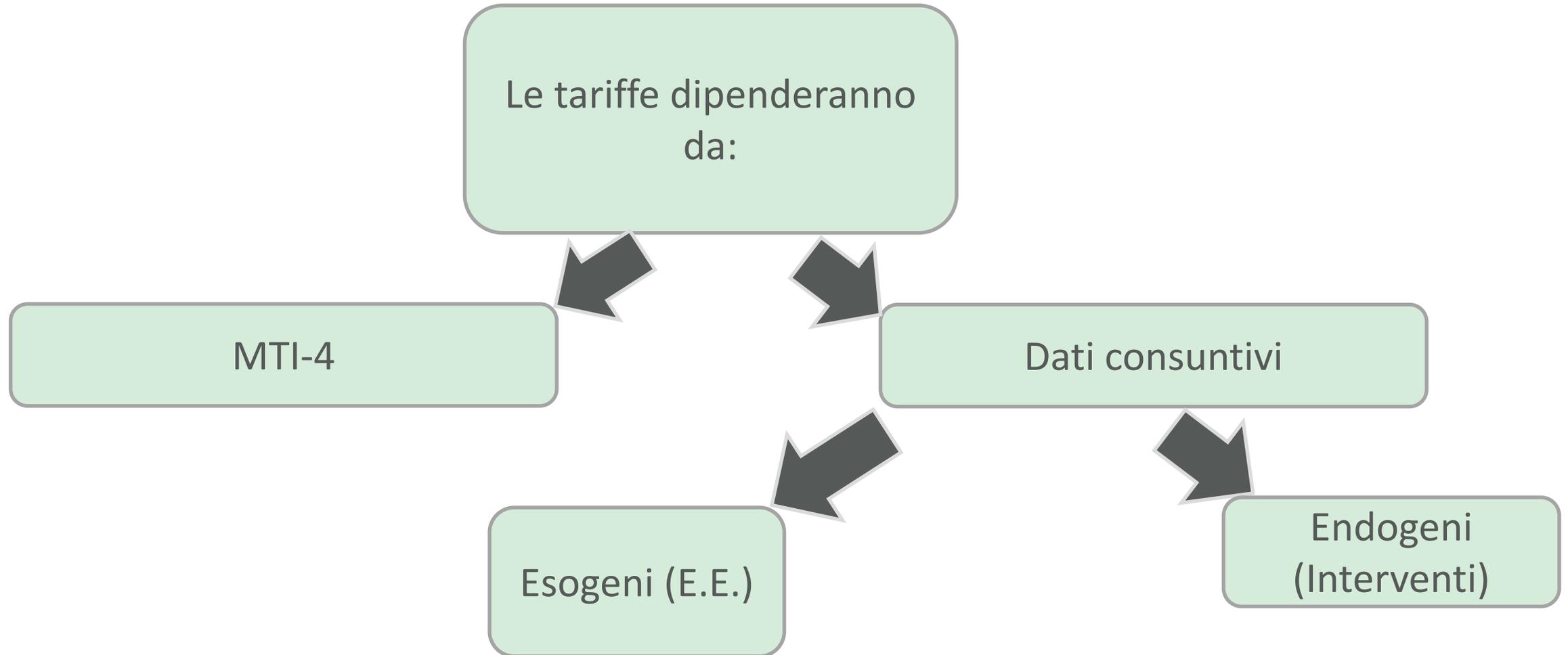
Valore investimenti del SII



Investimenti annui medi
a base di gara: €. 19.100.000

Investimenti annui medi
offerti: € 26.513.987

Tariffe e investimenti del SII



Regole per la nuova gestione del SII

Disciplinare tecnico di gara

Delibere ARERA

Prossimi step

Termini previsti
in gara

1. 60 giorni dall'aggiudicazione: costituzione ARCA
2. successivi 30 gg: stipula convenzione servizio ATERSIR/ARCA e convenzione per i compiti operativi ARCA/SOT; costituzione SOT
3. Entro data di avvio del servizio:
 - stipula atto acquisizione beni strumentali ATERSIR/ARCA/IRETI/AGAC
 - Acquisizione beni ARCA e versamento valore subentro finanziato da Ireti
 - Cessione ramo d'azienda da Ireti alla SOT

Prossimi step

RICHIESTA PROROGA AGAC DI **150 GG** per l'avvio della procedura (possibilità prevista all'art.9 Lettera di invito)

06-07.2023

Adozione deliberazione dei Consigli
Comunali di costituzione di ARCA

07.2023

Prossimi step

09-10.2023

Costituzione società ARCA e SOT
(previa Delibera Assemblea AGAC)

11.2023

Sottoscrizione atti della gestione:
Convenzione di gestione
ATERSIR/ARCA e Contratto ARCA/SOT

11-12.2023

Atti necessari al trasferimento del
personale e dei beni strumentali in
capo ad ARCA e alla SOT

01.01.2024

Per approfondimenti/aggiornamenti

- Sito istituzionale ATERSIR: <https://www.atersir.it/>
- Link a ATERSIR Informa newsletter periodica di ATERSIR: <https://info.atersir.emr.it/>
- Pagina LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/atersir/>



Report valore pubblico ATERSIR di prossima pubblicazione e presentazione